

# **Gestionnaires des déchets et défis environnementaux au marché COCOVICO de Cocody et au grand marché de Treichville à Abidjan**

## **Waste managers and environmental challenges at the *COCOVICO* market in Cocody and the *Grand marché* de Treichville in Abidjan**

<sup>1</sup>ACQUET Apie Marie Martine et <sup>2</sup>YASSI Gilbert Assi

### **Résumé**

Les marchés sont des espaces centraux de la vie économique qui mettent à la disposition de la population des denrées alimentaires et des articles nécessaires à son bien-être. Caractérisés par leur vitalité, ces lieux sont sources de production de déchets qui impliquent une gestion adéquate.

La présente contribution a pour objet d'analyser le profil des gestionnaires des déchets et leur influence sur l'environnement du marché COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville. Pour ce faire, une méthodologie combinant la recherche documentaire, l'observation directe, l'enquête par questionnaire et les entretiens a été utilisée afin de recueillir les données.

Les résultats issus du traitement des données révèlent que les gestionnaires du marché COCOVICO et du Grand marché, lesquels sont situés respectivement à Cocody et Treichville dans le district d'Abidjan, sont confrontés à des difficultés de coordination des activités de gestion des déchets. Cette situation est source de défis environnementaux majeures pour ces deux marchés.

**Mots-clés : Abidjan, Cocody, Treichville, Gestionnaire, Déchets, Marchés.**

### **Abstract**

Markets are central spaces of economic life, providing the population with food and essential items for their well-being. Characterized by their high vitality, these places are sources of waste production that requires proper management.

The purpose of this contribution is to analyze the profile of waste managers and their influence on the environment of the *COCOVICO* market in Cocody and the *Grand Marché* in Treichville. To this end, a methodology combining documentary research, direct observation, a questionnaire survey, and interviews was used to collect reliable and diverse data.

The results of the data processing reveal that the managers of the COCOVICO market and the Grand Marché, located in Cocody and Treichville, respectively, in the district of Abidjan, face difficulties coordinating waste management activities. This situation poses major environmental challenges for these two markets.

**Keywords: Abidjan, Cocody, Treichville, Management, Waste, Foodstuffs, Markets.**

### **Introduction**

Les marchés constituent, dans les villes africaines, des espaces économiques et sociaux stratégiques, où s'organise une grande partie des échanges commerciaux et où se rencontrent

quotidiennement des milliers d'usagers. Ces espaces marchands jouent un rôle essentiel dans l'approvisionnement des populations en produits de grande consommation. N. J. ALOKO (2010, p. 120) indique que le marché est par essence un espace ouvert. C'est un milieu d'interaction sociale. Il nécessite la rencontre des acteurs et s'accompagne d'un climat de confiance réciproque ainsi que d'un environnement paisible et fraternel.

En Côte d'Ivoire en général et à Abidjan en particulier, les marchés génèrent des flux complexes de déchets incluant les déchets organiques, les déchets plastiques, les déchets d'emballages et les déchets spéciaux occasionnels (déchets électriques, électroniques ou automobiles).

Cette diversité de flux de déchets nécessite des solutions de gestion qui peinent à être mises en œuvre dans un contexte où la collecte elle-même reste problématique. En effet, la gestion des déchets produits dans ces marchés soulève de nombreux défis environnementaux en termes de salubrité. La gestion consiste au balayage des déchets, à la pré-collecte, à la collecte, au transport et en la mise en décharge des déchets produits par les marchés. Avec une production journalière de déchets de 0,64 kg par habitant, bien au-dessus de la moyenne en Afrique subsaharienne (0,46 kg), Abidjan fait face à une pression environnementale croissante particulièrement visible dans ses marchés (District Autonome d'Abidjan, 2025).

Les déchets solides commerciaux sont constitués par les résidus issus des activités de distribution, tels que les emballages invendus, les rejets de commerce et autres produits non valorisables. Dans les marchés, la mauvaise gestion de ces déchets contribue non seulement à l'insalubrité mais aussi à la dégradation des conditions de vie et de travail, compromettant ainsi l'attractivité environnementale et sanitaire de ces espaces.

Les gestionnaires des marchés (souvent issus des municipalités ou mandatés par elles) occupent une place centrale dans le fonctionnement de ces espaces. Ils ont pour missions principales la régulation des activités commerciales, l'entretien et la sécurité des infrastructures, la perception des taxes et redevances ainsi que la médiation entre commerçants, usagers et autorités municipales. Cependant, B. BERTONCELLO et S. BREDELOUP (2002, p. 90) soulignent que ces responsabilités sont parfois fragmentées, mal coordonnées et sujettes à des interférences politiques.

Les partenariats public-privé, établis par les maires et leurs adjoints pour financer la modernisation des marchés, illustrent bien cette complexité. S'ils permettent la réhabilitation de certains espaces (construction d'étals modernes, parkings, gestion déléguée), ils posent aussi des problèmes de transparence. La prise de décision opaque tend à marginaliser les gestionnaires, qui ne maîtrisent plus certains leviers essentiels comme la fixation des loyers, l'affectation des places ou encore les modalités de recouvrement.

Ces dynamiques engendrent plusieurs difficultés : absence de planification cohérente dans la gestion des flux commerciaux, conflits fréquents entre gestionnaires, commerçants et collectivités, opacité dans la gestion des recettes avec risques de détournements, mais aussi sous-investissement chronique dans l'entretien et l'assainissement.

Le cas des marchés d'Abidjan, en particulier ceux de COCOVICO à Cocody et du Grand marché à Treichville, illustre bien ces enjeux. À Cocody, commune résidentielle et universitaire, les gestionnaires des déchets du marché COCOVICO doivent composer avec une forte pression foncière et la concurrence croissante des projets immobiliers, dans un contexte où les promoteurs privés influencent de plus en plus l'organisation des marchés. À Treichville, commune historique et commerçante, la gestion des déchets du Grand marché se caractérise par une forte présence d'acteurs et d'associations de commerçants, rendant nécessaire une négociation permanente entre gestionnaires, syndicats et municipalité.

La gestion des déchets des marchés urbains apparaît donc comme un enjeu multidimensionnel qui engage à la fois les autorités municipales, les gestionnaires, les commerçants et les usagers. Or, malgré leur rôle central, les gestionnaires des déchets semblent souvent marginalisés ou limités dans leurs prérogatives, ce qui entraîne des dysfonctionnements visibles dans l'assainissement des marchés.

Comment sont organisés les gestionnaires des déchets des marchés COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville, et dans quelle mesure leurs actions influencent-elles l'environnement de ces espaces de vie ?

Cet article vise à analyser le profil des gestionnaires des déchets et leur influence sur l'environnement du marché COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville.

Nous partons de l'hypothèse selon laquelle les gestionnaires des déchets des marchés COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville disposent de responsabilités limitées, ce qui fragilise leur capacité à assurer un meilleur assainissement de ces espaces.

## **1. Matériel et méthodes**

Pour atteindre l'objectif fixé, plusieurs techniques de collecte des données ont été utilisées : la recherche documentaire, l'observation sur le terrain, les interviews et les enquêtes par questionnaire.

### ***1.1. La Recherche documentaire***

Des fonds de cartes réalisés par le Centre de Cartographie et de Télédétection ont été exploités pour produire des cartes thématiques des marchés étudiés. Les données statistiques ont été obtenues à la fois auprès de l'Agence Nationale de la Statistique (ANSTAT) et de l'Agence Nationale de Gestion des Déchets (ANAGED), incluant des informations sur les commerçants, leur niveau de vie et d'instruction, les quantités de déchets produits.

### ***1.2. L'observation sur le terrain***

L'observation directe a mobilisé un appareil photo. Elle a permis de nous familiariser avec l'organisation du marché COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville, le fonctionnement des services de gestion des déchets et les interactions entre commerçants, clients et gestionnaires.

### ***1.3. L'interview et l'enquête par questionnaire***

Les enquêtes ont été menées pendant sept jours au cours du mois de janvier 2023 à l'aide d'un questionnaire structuré. Une méthode de choix raisonné a été privilégiée. 65 commerçants dont 30 du Grand Marché de Treichville et 35 du marché COCOVICO de Cocody ont été interrogés. Les interviews ont concerné les gestionnaires de pilotage et les gestionnaires opérationnels. Il s'agissait de recueillir des informations détaillées sur leur rôle, leurs responsabilités et les difficultés rencontrées.

## **2. Analyse des résultats**

### **2.1. Les gestionnaires de pilotage du marché COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville**

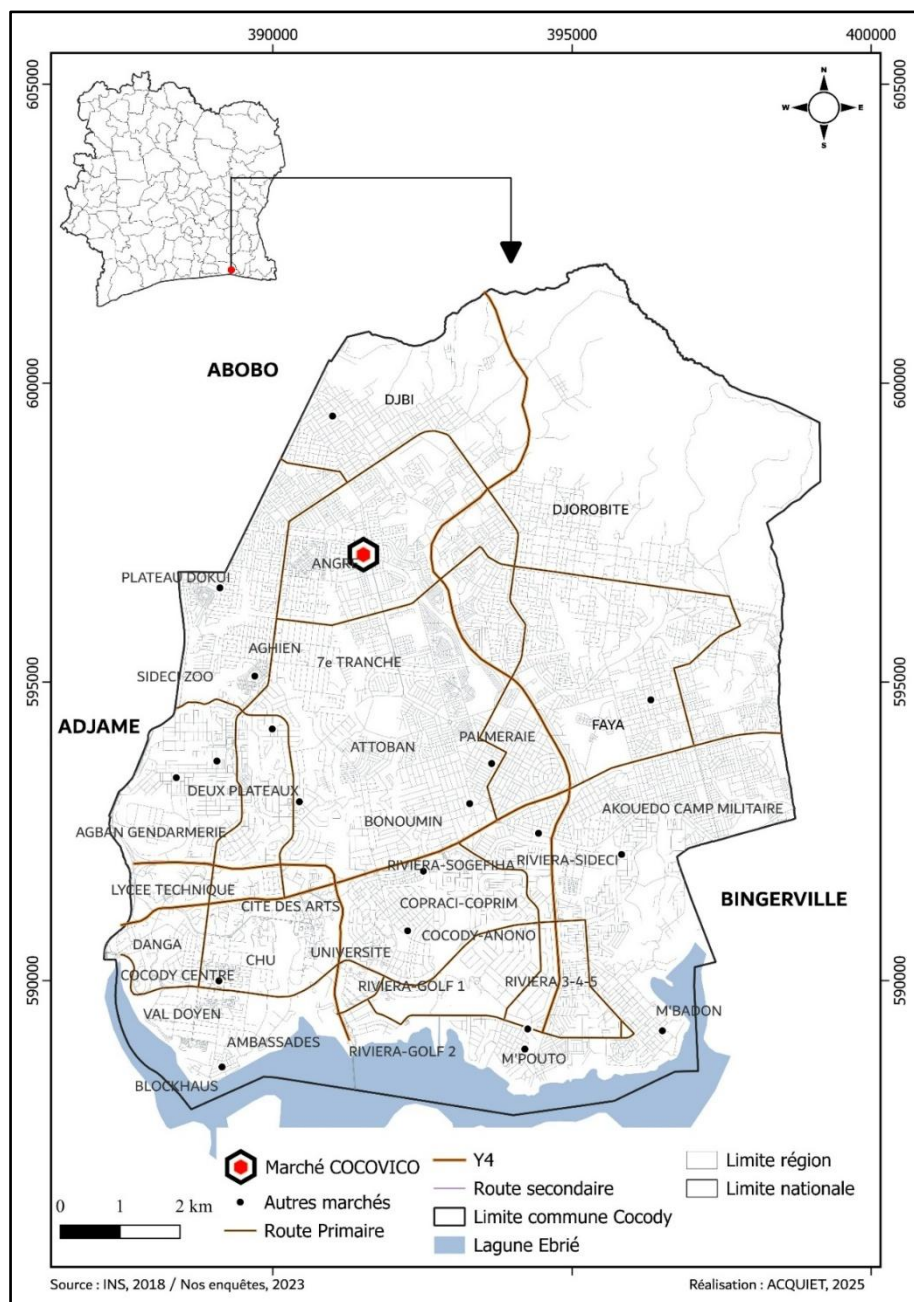
La gestion des déchets du marché COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville repose sur une organisation pyramidale. Au sommet se trouve les gestionnaires de pilotage et à la base les gestionnaires opérationnels.

#### ***2.1.1. Les gestionnaires de pilotage du marché COCOVICO de Cocody***

Situé dans le sous-quartier d'Angré-Djibi, le marché a été créé en 1994 par la Coopérative des femmes Commerçantes de produits Vivriers de la commune de Cocody (COCOVICO). La présidente fondatrice de la coopérative BOTTE Lou assurait la direction du marché jusqu'à son décès. La gestion du marché est confiée à madame FEH GISELE OUEHI épouse KOFFI, la présidente actuelle de la coopérative qui n'est autre que sa fille. C'est de cette structure qu'émanent toutes les décisions qui engagent le fonctionnement du marché.

Le marché COCOVICO est l'un des marchés les plus importants de la commune de Cocody, tant par sa capacité d'accueil que par le volume et la diversité des produits proposés (Figure 1).

**Figure 1 : Localisation du marché COCOVICO de Cocody**

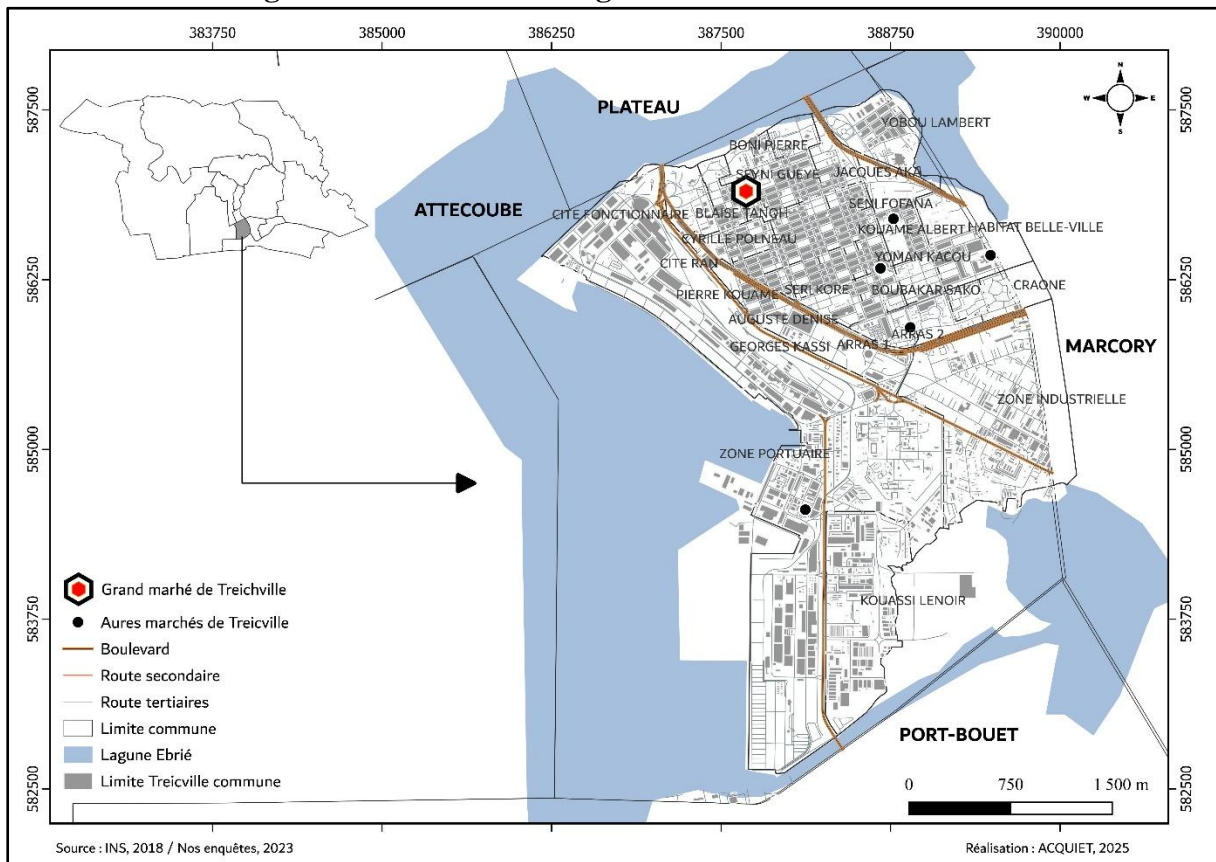


**2.1.2. Les gestionnaires de pilotage du Grand marché de Treichville**

Situé à l'avenue 02 à quelques mètres de la mairie de Treichville, le grand marché de la commune éponyme est un joyau architectural (figure 2). Il a été reconstruit et inauguré le 15 octobre 2003 suite à un incendie qui l'avait ravagé en mars 1997. Il occupe une superficie de 18 550 m<sup>2</sup> et compte parmi les marchés publics les plus modernes du pays. Ce marché à deux niveaux est géré par la Société de Gestion du Grand Marché de Treichville (SGMT). C'est une société à participation financière majoritaire détenue par la Mairie de Treichville et la Société de Commercialisation et de Gestion Immobilière (SICOGI) dans une convention de type Build

Own Operate Transfer (BOOT). Outre ses missions traditionnelles, la SGMT veille au respect des règles sanitaires sur le marché. Les contrevenants sont sanctionnés par elle.

**Figure 2 : Localisation du grand marché de Treichville**



## ***2.2. Les gestionnaires opérationnels du marché COCOVICO et du Grand marché de Treichville***

### ***2.2.1. Les gestionnaires opérationnels du marché COCOVICO de Cocody***

Le marché COCOVICO à Cocody produit de grandes quantités de déchets solides commerciaux, principalement issus des invendus, emballages et restes alimentaires des commerçants de produits vivriers. Les gestionnaires opérationnels comprennent des pré-collecteurs, des collecteurs, des transporteurs et des travailleurs de l'entreprise ECO EBURNIE.

Les pré-collecteurs et les collecteurs sont des employés recrutés par la coopérative en vue de la propreté au quotidien du marché. Ils sont tous ou presque issus de l'ethnie Gouro, peuple de l'ouest du pays, la région d'origine de la présidente fondatrice de la coopérative. Selon la présidente fondatrice de la coopérative : « cette logique de recrutement obéit à la politique d'insertion professionnelle des jeunes Gouros ». Aucune qualification professionnelle n'est requise pour exercer le métier de pré collecteur.

Les pré-collecteurs, au nombre de 10 ouvriers assurent le nettoyage et le ramassage quotidien des déchets solides. Trois collecteurs s'occupent du nettoyage des allées dès 04h30 mn du matin, tandis que trois autres regroupent les déchets en tas. Les collecteurs assurent le nettoyage permanent des allées et

compartiments du marché. Par ailleurs, le marché dispose d'ouvriers chargés du curage des canaux d'évacuation des eaux usées et pluviales. Les caniveaux sont présents à l'intérieur et autour du marché, de tailles variables (figure 3). Les ouvriers dorment parfois sur place pour garantir la continuité du service. Les transporteurs au nombre de 03 centralisent et déplacent les déchets vers les bennes situées à proximité du marché. Les déchets sont ensuite pris en charge par les agents de la société ECOTI SA qui exerce sur le marché par un contrat de concession du service public signé avec l'ANAGED.

### ***2.2.2. Les gestionnaires opérationnels du Grand marché de Treichville***

Les tâches de pré-collecte et de collecte des déchets sont bien réparties entre acteurs. A l'intérieur du marché, les commerçants balayent les allées et regroupent les déchets organiques et non organiques. Les agents de la SGMT composés de 9 femmes, ramassent les déchets après le balayage et les déposent dans deux coffres de 18 m<sup>3</sup> fournis par l'entreprise Clean-Bor sous le couvert de l'entreprise de ramassage ECO-EBURNIE qui exerce sur le marché par un contrat de concession du service public signé avec l'ANAGED. À l'extérieur, sur les voies bordant le marché, les déchets sont collectés et les canaux d'évacuation des eaux pluviales et usées sont curés par 2 hommes et transportés vers les coffres à ordures.

La gestion des déchets au marché COCOVICO de Cocody et au Grand marché de Treichville repose sur les actions des entreprises gestionnaires, des commerçants et des sociétés de ramassage (ECOTI SA et ECO-EBURNIE). Treichville bénéficie d'une gestion plus modernisée et structurée, grâce à la SGMT et au système BOOT. Ce qui permet un suivi plus ou moins régulier de la collecte et du transport des déchets. A Cocody, par contre, la gestion des déchets du marché se heurte à la forme artisanale de la structure gestionnaire principale. Quoiqu'il en soit, les mesures à l'œuvre dans ces deux marchés pour assurer la collecte et l'assainissement ont montré leur limite. En effet, les volumes et la diversité des déchets exigent des infrastructures plus adaptées et un renforcement de la sensibilisation des acteurs du marché. Ce qui n'est pas le cas sur le terrain. Il s'y pose alors de nombreux défis environnementaux.

### ***2.3. Les défis environnementaux au marché COCOVICO de Cocody et au Grand marché de Treichville***

Dans les deux marchés, les déchets solides non ramassés sont visibles (figure 3). Il en est de même des eaux usées qui stagnent (photo 1 et 2).

**Photo 1 : Débordement des coffres à ordures au marché COCOVICO de Cocody**



*Crédit photo : Acquet et al, 2022*

**Photo 2 : Obstruction d'un canal d'évacuation des eaux usées et pluviales par les déchets**



*Crédit photo : Acquet et al, 2022*

Les marchés génèrent quotidiennement d'importantes quantités de déchets solides et liquides, principalement constitués de résidus d'emballages, d'invendus de produits périssables (fruits,

légumes, vivres) et autres produits manufacturés. Si certains commerçants ont le réflexe de déposer les déchets dans les coffres commis à cette fin, d'autres préfèrent les jeter à même le sol. Ces déchets entassés dans les coffres et alentours, non ramassés durant des jours se décomposent et dégagent des odeurs incommodantes. De plus, l'on constate l'insuffisance d'équipements de collecte (coffres à ordures), d'équipements de protection pour les ouvriers adaptés et de points de collecte à l'intérieur et autour des marchés. Ces lieux deviennent des dépôts sauvages et des lieux de dispersion des déchets. La gestion approximative des déchets dans le marché COCOVICO à Cocody et dans le Grand marché à Treichville a des conséquences environnementales directes. Il est fréquent de remarquer la présence des rongeurs (souris) et des insectes volants (mouches, cafards et moustiques) à l'intérieur des marchés.

Cet environnement insalubre des marchés constitue des risques sanitaires pour les commerçants, les clients et les populations riveraines. Dans les deux marchés, plusieurs cas de maladies infectieuses (pneumonie, paludisme) et de maladies des mains sales (fièvre typhoïde, diarrhées) ont été enregistrés chez les commerçants au cours de nos enquêtes. Célestine O. et Assita K. vendeuses respectivement d'attiéké et de dèguè depuis des décennies au Grand marché de Treichville affirment avoir été « déclarée positif au test de la fièvre typhoïde ». D'autres commerçantes de poissons frais au marché COCOVICO de Cocody disent en chœur « pendant les vacances, nos enfants qui viennent nous aider à vendre dans le marché font tous la diarrhée. Il y a trop de mouches à cause de la saleté partout ».

Cette situation dégradante de l'image des marchés peut avoir des répercussions économiques à moyens termes sur les commerçants. Tra Lou vendeuse de vivriers au marché COCOVICO reconnaît que « certains de ses clientes ne viennent plus. Elles préfèrent aller faire leurs courses dans les supermarchés SOCOFRAIS plus hygiéniques ».

### **3. Discussion**

L'analyse du profil des gestionnaires des déchets et leur influence sur l'environnement du marché COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville a permis d'obtenir plusieurs résultats. D'abord, dans les deux marchés, la gestion des déchets repose sur les gestionnaires de pilotage et les gestionnaires opérationnels. Ensuite, le système de gestion présente des défaillances, d'où la prolifération des déchets à l'intérieur et aux alentours des marchés. Enfin, l'environnement insalubre des marchés présente des risques sanitaires graves pour les commerçants, les clients et les riverains des marchés.

Sur la défaillance du système de gestion des déchets des marchés, les résultats obtenus sont similaires à ceux d'OKONKWO et *al* (2024, p. 297) dans ses travaux menés dans la localité d'Awka au Nigéria. L'auteur fait remarquer que « la ville fait face à des problèmes graves de

gestion des déchets, résultant de l'inefficacité des différentes agences responsables (...). Les méthodes de collecte et d'élimination des déchets sont inadéquates, ce qui a conduit à une accumulation de déchets à des endroits non désignés ».

Relativement aux risques sanitaires liés à l'environnement insalubre des marchés, les résultats obtenus rejoignent ceux de MAIR et *al.* (2016) qui révèlent que l'application de normes d'hygiène et de propreté dans les espaces commerciaux est nécessaire pour prévenir les risques sanitaires et promouvoir une consommation sécurisée. Selon les travaux de ZIRABA et *al.* (2016, p. 7) qui ont couvert les pays en développement, les personnes peuvent être exposées aux déchets de plusieurs manières, notamment par le contact physique, l'inhalation de polluants, ou en vivant près de décharges. Cette exposition peut avoir des effets directs et indirects sur la santé, incluant des maladies infectieuses et non transmissibles.

IBRAHIM et *al.* (2022, p.18) affirment que les marchés de la ville d'Akure, au Nigéria étudiés souffrent d'infrastructures inadéquates, y compris des systèmes de drainage insuffisants et des installations sanitaires limitées. Ces manques augmentent les risques de contamination et d'infections dans ces espaces densément fréquentés. Les auteurs font remarquer que les facteurs socio-économiques et institutionnels, à savoir la faible sensibilisation des commerçants aux bonnes pratiques d'hygiène, (...), et l'absence de politiques de gestion des déchets bien appliquées sont à la base de l'état de délabrement des marchés au Nigéria.

G. A. YASSI et A. OUATTARA (2016, p. 110) qui ont effectué des travaux sur la commune de Bingerville insistent pour que les gestionnaires des villes créent des villes propres, sûres et inclusives afin d'éviter aux citoyens, les pathologies émergentes telles que la fièvre Ebola, la fièvre typhoïde, le choléra et le paludisme.

## **Conclusion**

L'objectif de cet article est d'analyser le profil des gestionnaires des déchets et leur influence sur l'environnement du marché COCOVICO de Cocody et du Grand marché de Treichville. Pour atteindre cet objectif, plusieurs méthodes ont été déployées : recherche documentaire, observation sur le terrain, interviews des gestionnaires et enquêtes par questionnaire auprès des commerçants et gestionnaires opérationnels. Ces méthodes ont permis de collecter des informations détaillées sur l'organisation des équipes, les pratiques de collecte, le transport et l'assainissement des déchets. Les résultats obtenus révèlent que dans les deux marchés, la gestion des déchets repose sur les gestionnaires de pilotage et les gestionnaires opérationnels. Ensuite, le système de gestion présente des défaillances, d'où la prolifération des déchets à l'intérieur et aux alentours des marchés. Enfin, l'environnement insalubre des marchés présente des risques sanitaires graves pour les commerçants, les clients et les riverains des marchés.

## Références bibliographiques

ALOKO N'guessan Jérôme, 2010, « Le Marché Sous-régional de Gros à Bouaké, à l'épreuve de la crise socio-politique ivoirienne », Paris, Karthala, pp. 119-138.

BERTONCELLO Brigitte et BREDELOUP Sylvie, 2002, « La privatisation des marchés urbains à Abidjan : une affaire en or pour quelques-uns seulement, » *Autrepart* (21), pp. 83-100.

COULIBALY Moussa. 2007, « *Insalubrité et marchés urbains : risques et stratégies de prévention à Abidjan*, analyse des pratiques de gestion des déchets et rôle des gestionnaires pour limiter les risques sanitaires » Centre d'Études Urbaines, pp. 55-79.

DISTRICT AUTONOME D'ABIDJAN. 2025, « Atelier stratégique pour repenser les modes de gestion existants et identifier des solutions innovantes permettant de transformer les déchets en leviers économiques, sociaux et écologiques », Abidjan, les 8 et 9 mai 2025.

IBRAHIM Saifullahi Sani, OZDESER Huseyin and SHU'AIBU Muktar, 2022, «Migration drivers, income inequality and rural attachment in deprived remote areas prone to cattle rustling in Nigeria », Volume 11, Issue 3, <https://doi.org/10.1080/21632324.2020.1848710>

MAIR Johanna; WOLF Miriam et SEELOS Christian, 2016, « Scaffolding: A Process of Transforming Patterns of Inequality in Small-Scale Societies », *Academy of Management Journal*, Vol. 59, No. 6.

NYASSOGBO Gabriel, 2005, « Accumulation des ordures ménagères et dégradation de l'environnement urbain. Quelques pistes pour une viabilité environnementale dans le processus de développement Africain, Lome (Togo) », 19p.

OKONKWO Ebelechukwu Rebecca, NDU-ANUNOBI Gladys Unoma, UMEOKAFOR Chibuiké Chris, 2024, «Manpower planning and employees performance in Anambrastate: a study of awka south local government area», *Review of Public Administration and Management Journal (ROPAMJ)* 21 (1), 364-380.

YASSI Gilbert Assi et OUATTARA Awa, 2016, « Déchets et voirie dans la ville : la question des liens, l'expérience de Bingerville », *Le Journal des Sciences Sociales*, Numéro spécial Variations subsahariennes, pp. 97-110.

ZIRABA Abdhalah.; HAREGU Tilahun Nigatu and MBERU Blessing, 2016, « A review and framework for understanding the potential impact of poor solid waste management on health in developing countries», Volume 74, article number 55.

---

## Auteurs

<sup>1</sup>Doctorante, Institut de Géographie Tropicale, Université Félix Houphouët-Boigny, [Acquetmartine090@gmail.com](mailto:Acquetmartine090@gmail.com)

<sup>2</sup>Maître de Conférences, Ecole Normale Supérieure d'Abidjan, Laboratoire Ville Société Territoire (Labo VST), [yassiga@gmail.com](mailto:yassiga@gmail.com)